INFORME EJECUTIVO

PRINCIPALES SIMILITUDES Y DIFERENCIAS DE LAS FEDERACIONES DE FÚTBOL A NIVEL GLOBAL

FRANCISCO BENGOECHEA PARÉS

24/04/2025

A continuación, se presenta un informe ejecutivo comparativo de las federaciones de fútbol de Alemania, Francia, España, Inglaterra y Estados Unidos, abordando su elección de autoridades, estructura orgánica, fuentes de financiamiento, funciones y sistemas de control.

Se agrega un análisis comparativo con la federación de fútbol de Chile y conclusiones de dicha comparación.

1. FEDERACIONES:

Alemania – Deutscher Fußball-Bund (DFB)

- **Elección de autoridades:** El presidente y el comité ejecutivo son elegidos por la asamblea general, compuesta por representantes de las federaciones regionales y ligas profesionales.
- **Estructura orgánica:** El DFB supervisa todas las actividades futbolísticas en Alemania y coordina con la Deutsche Fußball Liga (DFL), que gestiona las ligas profesionales Bundesliga y 2. Bundesliga
- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y programas de desarrollo.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol a todos los niveles.
- **Sistemas de control:** La DFL cuenta con una junta supervisora y comités de control financiero para garantizar la transparencia y sostenibilidad de los clubes

Francia – Fédération Française de Football (FFF)

- **Elección de autoridades:** El presidente y el comité ejecutivo son elegidos por la asamblea federal, compuesta por representantes de ligas regionales, clubes, jugadores, entrenadores y árbitros.
- **Estructura orgánica:** La FFF supervisa el fútbol en Francia y sus territorios de ultramar, coordinando con la Ligue de Football Professionnel (LFP) para las ligas profesionales.
- **Financiamiento:** Incluye ingresos por derechos de televisión, patrocinios (Nike, Crédit Agricole, EDF, entre otros), licencias y subvenciones gubernamentales.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todas sus formas
- **Sistemas de control:** La Direction Nationale du Contrôle de Gestion (DNCG) supervisa la salud financiera de los clubes profesionales y amateurs, con autoridad para imponer sanciones en caso de incumplimientos.

España – Real Federación Española de Fútbol (RFEF)

- **Elección de autoridades:** El presidente es elegido por la Asamblea General, compuesta por representantes de federaciones territoriales, clubes, jugadores, entrenadores y árbitros.
- **Estructura orgánica:** La RFEF coordina con LaLiga para las competiciones profesionales y supervisa las categorías no profesionales y las selecciones.
- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, competiciones internacionales (como la Supercopa en Arabia Saudí) y subvenciones del Consejo Superior de Deportes (CSD).
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en España.
- **Sistemas de control:** La RFEF ha implementado comités para una gestión económica más transparente y está sujeta a la supervisión del CSD, especialmente en lo relacionado con la gobernanza y cumplimiento normativo.

Inglaterra – The Football Association (FA)

- **Elección de autoridades:** El presidente y la junta directiva son elegidos por el Consejo de la FA, compuesto por representantes de las ligas, condados y otras partes interesadas.
- **Estructura orgánica:** La FA supervisa el fútbol en Inglaterra, coordinando con la Premier League y la English Football League (EFL) para las competiciones profesionales.
- **Financiamiento:** Incluye ingresos por derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y eventos en el estadio de Wembley.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales (como la FA Cup), gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todos los niveles.
- **Sistemas de control:** El gobierno británico ha propuesto la creación de un regulador independiente para supervisar la sostenibilidad financiera de los clubes, medida que ha generado tensiones con la UEFA por posibles interferencias en la autonomía del deporte.

Estados Unidos – United States Soccer Federation (USSF)

- **Elección de autoridades:** El presidente y el consejo de directores son elegidos por la Asamblea Nacional, que incluye representantes de jugadores, entrenadores, árbitros, ligas profesionales y amateurs.
- **Estructura orgánica:** La USSF supervisa todas las actividades futbolísticas en Estados Unidos, coordinando con ligas profesionales como la Major League Soccer (MLS) y la National Women's Soccer League (NWSL).

- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas, programas de desarrollo y subvenciones gubernamentales.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todos los niveles.
- **Sistemas de control:** La USSF establece estándares de licenciamiento y cumplimiento para clubes y ligas, y está sujeta a la supervisión del Comité Olímpico y Paralímpico de Estados Unidos y otras entidades reguladoras.

Argentina – Asociación del Fútbol Argentino (AFA)

- **Elección de autoridades:** El presidente y el Comité Ejecutivo son elegidos por la Asamblea General, compuesta por representantes de clubes de todas las categorías y ligas afiliadas.
- **Estructura orgánica:** La AFA está compuesta por la Asamblea, el Comité Ejecutivo y el Consejo Federal, que representa a las ligas del interior del país.
- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas, transferencias de jugadores y subvenciones gubernamentales.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todas sus formas.
- **Sistemas de control:** La AFA cuenta con comités internos de fiscalización y está sujeta a la supervisión de la Inspección General de Justicia (IGJ).

Brasil – Confederação Brasileira de Futebol (CBF)

- **Elección de autoridades:** El presidente es elegido por la Asamblea General, compuesta por representantes de las federaciones estatales y clubes de las series A y B.
- **Estructura orgánica:** La CBF está conformada por la Presidencia, Vicepresidencias y Departamentos especializados, con funciones descentralizadas.
- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y transferencias de jugadores.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todas sus formas.
- **Sistemas de control:** Cuenta con un Consejo Fiscal y comités internos de control financiero y ético.

Uruguay – Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF)

- **Elección de autoridades:** El presidente y el Comité Ejecutivo son elegidos por el Congreso, compuesto por representantes de clubes profesionales, ligas amateurs y grupos de interés (jugadores, entrenadores y árbitros).
- **Estructura orgánica:** La AUF está conformada por el Congreso, el Comité Ejecutivo y diversas comisiones y mesas ejecutivas.
- **Financiamiento:** Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y subvenciones gubernamentales.
- **Funciones:** Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol en todas sus formas.
- **Sistemas de control:** Cuenta con un Consejo Fiscal, Tribunal de Ética y comités internos de control financiero y disciplinario.

2. CUADRO RESUMEN:

País	Elección de Autoridades	Estructura Orgánica	Financiamiento	Funciones Principales	Sistemas de Control
Alemania	Asamblea General (federaciones y ligas)	DFB coordina todo el fútbol; DFL gestiona ligas profesionales	Derechos TV, patrocinios, entradas, programas de desarrollo	Organiza competiciones, gestiona selecciones, desarrollo del fútbol	Junta supervisora, comités financieros en la DFL
Francia	Asamblea Federal (ligas, jugadores, árbitros)	FFF supervisa todo el fútbol; LFP gestiona ligas profesionales	Derechos TV, patrocinios, licencias, subvenciones del Estado	Organiza competiciones, selecciones, formación y promoción del fútbol	DNCG controla finanzas de clubes, con capacidad sancionadora
España	Asamblea General (federaciones, clubes, estamentos)	RFEF regula todo; LaLiga gestiona ligas profesionales	TV, patrocinios, Supercopa, CSD	Organización de torneos, selecciones, fútbol base	Comités internos y supervisión del Consejo Superior de Deportes
Inglaterra	Consejo de la FA (ligas, condados, stakeholders)	FA supervisa el fútbol; Premier League y EFL gestionan lo profesional	TV, patrocinios, entradas, eventos en Wembley	Competiciones (FA Cup), selecciones, desarrollo estructural del fútbol	Proyecto de regulador independiente propuesto por el gobierno
EE.UU.	Asamblea Nacional (jugadores, ligas, árbitros, etc.)	USSF regula todo; coordina con MLS, NWSL y ligas amateurs	TV, patrocinios, entradas, desarrollo, subvenciones públicas	Selecciones, torneos nacionales, desarrollo de base	Estándares de licencias, supervisión del Comité Olímpico y otras entidades reguladoras
Chile	Consejo de Presidentes (clubes profesionales)	ANFP gestiona el fútbol profesional; FFCh representa ante FIFA	Derechos TV, patrocinios, venta de entradas, subvenciones	Organiza competiciones, gestiona selecciones, promueve el desarrollo del fútbol	Comités internos, supervisión limitada.
Argentina	Asamblea General (clubes de todas las categorías y ligas afiliadas)	AFA compuesta por Asamblea, Comité Ejecutivo y Consejo Federal	Derechos TV, patrocinios, entradas, transferencias, subvenciones gubernamentales	Organiza competiciones, gestiona selecciones, promueve el desarrollo del fútbol	Comités internos de fiscalización, supervisión de la IGJ
Brasil	Asamblea General (federaciones estatales y clubes de las series A y B)	CBF conformada por Presidencia, Vicepresidencias y Departamentos especializados	Derechos TV, patrocinios.	Proviene de derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y transferencias de jugadores	Cuenta con un Consejo Fiscal y comités internos de control financiero y ético.
Uruguay	Compuesto por representantes de clubes profesionales, ligas amateurs y grupos de interés	Congreso, el Comité Ejecutivo y diversas comisiones y mesas ejecutivas	Derechos de televisión, patrocinios, venta de entradas y subvenciones gubernamentales	Organiza competiciones nacionales, gestiona las selecciones nacionales y promueve el desarrollo del fútbol	Cuenta con un Consejo Fiscal, Tribunal de Ética y comités internos de control financiero y disciplinario

3. COMPARACIÓN GENERAL Y CONCLUSIONES:

Dimensión	Federaciones Europeas / EE.UU.	Federación de Fútbol de Chile (FFCh)	Conclusión Comparativa
Elección de autoridades	Elecciones democráticas con participación amplia de actores: federaciones, clubes, jugadores, árbitros, entrenadores.	Presidente elegido por el Consejo de Presidentes, conformado mayoritariamente por clubes profesionales (ANFP).	Menor participación de estamentos no profesionales en Chile. Falta de pluralidad y representación amplia.
Estructura orgánica	Claramente diferenciada entre federaciones y ligas profesionales (ej. DFB/DFL, FFF/LFP, RFEF/LaLiga, FA/ Premier League).	En Chile, la ANFP gestiona el fútbol profesional y la FFCh representa a la federación ante FIFA. Confusión de funciones.	En Europa y EE.UU. hay una estructura más definida entre federación y ligas; en Chile hay concentración de poder.
Financiamiento	Diversificado: derechos de TV, patrocinios grandes, subvenciones, desarrollo estructurado.	Dependencia significativa de derechos de TV del CDF, con distribución desigual. Ingresos más limitados y concentrados.	Chile presenta una fuerte desigualdad en ingresos (3 clubes concentran gran parte del dinero), lo que afecta la competitividad.
Funciones	Desarrollo del fútbol, organización de competiciones, formación de talentos y gestión de selecciones.	Similar en teoría, pero más limitada en práctica por falta de recursos y tensiones entre la ANFP y la FFCh.	Las funciones en Chile no están completamente profesionalizadas ni financiadas adecuadamente, lo que limita su impacto.
Sistemas de control	Entidades independientes (como la DNCG en Francia) y supervisión pública o privada; reglas de licenciamiento claras.	Bajo nivel de fiscalización. Falta de control financiero real y transparencia en la gestión.	Chile necesita implementar mecanismos de fiscalización y transparencia similares a Europa (por ejemplo, licencias UEFA o DNCG).

4. COMPARATIVA REPARTICIÓN DE DINEROS

Categoría	España (USD)	% España	Chile (USD)	% Chile
Fútbol Profesional	54,5 M	15%	19,7 M	65,5%
Fútbol Femenino	2,7 M	0,7%	1,88 M	6,2%
Fútbol Juvenil/Base	97,2 M	20,6%	5,11 M	17%
Fútbol Sala	11,7 M	2,5%	-	-
Fútbol Playa	3 M	0,6%	-	-
Fútbol Amateur	97,2 M	20,6%	-	-
Otros (Selecciones/Admin)	64,2 M	13,6%	6,78 M	22,5%
Ingresos Totales	**472,4 M**	100%	**30,07 M**	100%

- España maneja un presupuesto 15 veces mayor que Chile.
- Chile invierte una proporción mucho mayor en fútbol profesional.
- España diversifica más su presupuesto: invierte mucho en juveniles, fútbol sala, fútbol amateur y otros.

Fútbol Profesional:

- **España** destina solo el 15% de su presupuesto al fútbol profesional directamente.
- **Chile** concentra 65,5% de su presupuesto en el fútbol profesional.

Fútbol Femenino:

- En **España**, la inversión en fútbol femenino es aún baja **(0,7%)**.
- **Chile** destina algo más (6,2%), aunque sigue siendo limitado.

Fútbol Juvenil/Base:

- **España** tiene una alta prioridad (**20,6%** del presupuesto).
- **Chile** asigna un **17%**, que es relevante, pero algo menor.

Fútbol Sala y Playa:

- **España** destina fondos específicos a estas modalidades (sala 2,5%, playa 0,6%).
- En **Chile**, no se reportan datos específicos.

Otros (Selecciones, Administración, etc.):

- España invierte el **13,6%** en selecciones nacionales.
- Chile destina el **22,5%** a gastos de administración.

5. CONCLUSIONES CLAVE:

1. **Déficit de gobernanza plural en Chile:** La elección de autoridades en la FFCh está muy condicionada por los clubes profesionales, lo que excluye a otros actores del ecosistema (jugadores, árbitros, entrenadores, fútbol amateur).

2. **Falta de separación clara de funciones:** En los modelos europeos, las federaciones y las ligas profesionales tienen roles bien definidos. En Chile, la ANFP y la FFCh tienen fronteras institucionales difusas, generando conflictos de interés.

3. **Financiamiento desigual y poco transparente:** Mientras que las federaciones analizadas han diversificado sus ingresos, la chilena depende en gran medida del canal del fútbol (CDF) y no distribuye los recursos de forma equitativa.

4. **Bajo control y fiscalización:** A diferencia de Europa, donde existen organismos que controlan la sostenibilidad financiera de los clubes, en Chile hay escasos controles y poca transparencia pública.

5. **Necesidad de modernización institucional:** Para acercarse a los estándares de federaciones líderes, Chile debe avanzar en transparencia, democratización de su estructura de gobierno y profesionalización de su gestión financiera.

NC+
ANFP

POR UNA FEDERACIÓN INDEPENDIENTE PARA EL FÚTBOL CHILENO